

# S/4HANA FÜR DIE ENERGIEWIRTSCHAFT

Praxiserfahrungen

E&M ENERGIECLUB

Walter Harrer & Alwin Jobb

18.11.2021

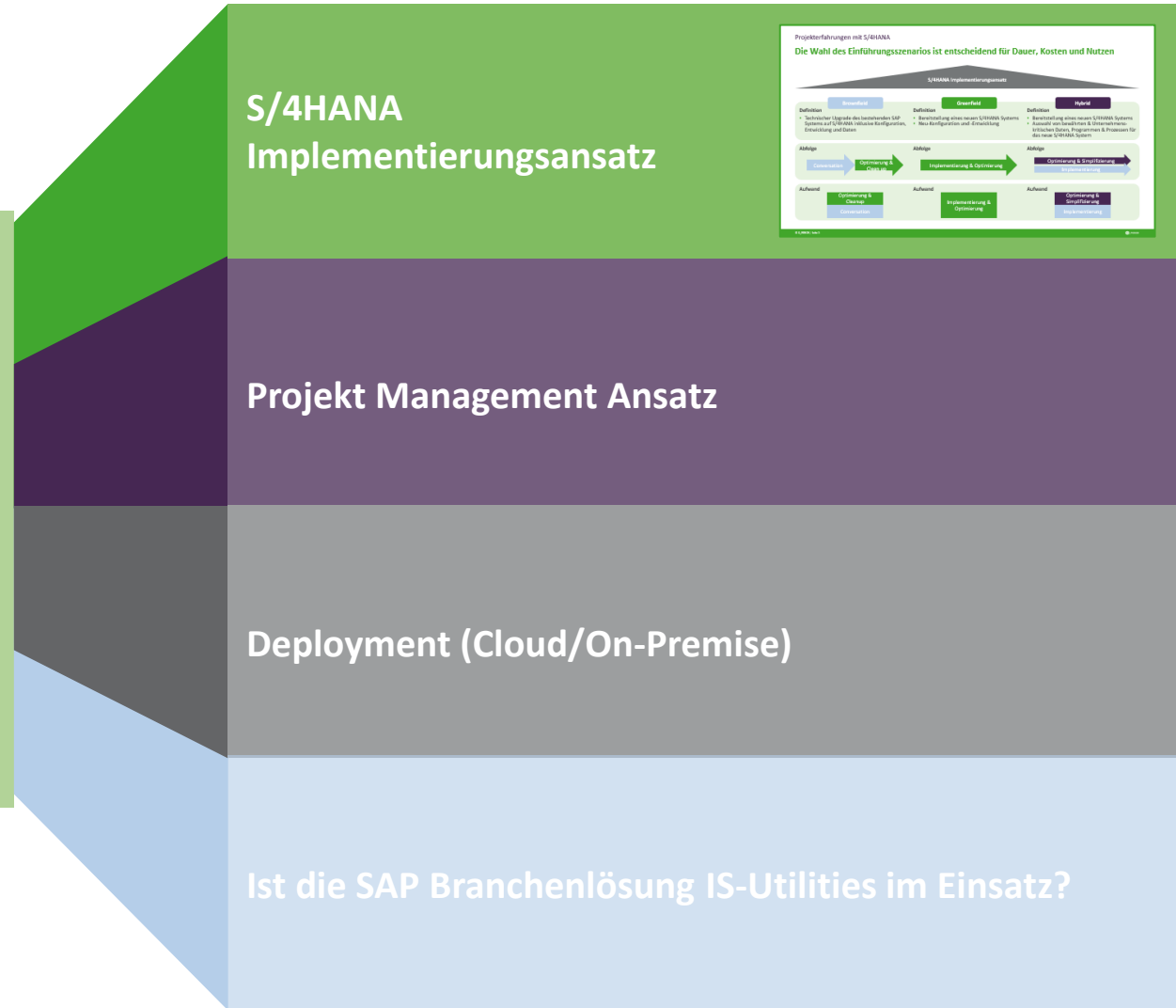
Together With You



# Einführung der wichtigsten Merkmale zu Vorgehen und Methode

<b>S/4HANA Implementation Approach</b>	Greenfield	Hybrid	Brownfield
<b>Projekt Management Approach</b>	Agile	Hybrid Agile	Classic (Waterfall)
<b>Deployment (Cloud/On-Premise)</b>	Cloud	Hybrid	On-Premise
<b>IS-Utilities</b>	Ja		Nein

Beobachteter Trend



# Die Wahl des Einführungsszenarios ist entscheidend für Dauer, Kosten und Nutzen

## S/4HANA Implementierungsansatz

### Brownfield

#### Definition

- Technischer Upgrade des bestehenden SAP Systems auf S/4HANA inklusive Konfiguration, Entwicklung und Daten

### Greenfield

#### Definition

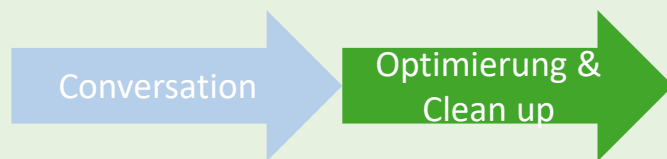
- Bereitstellung eines neuen S/4HANA Systems
- Neu-Konfiguration und -Entwicklung

### Hybrid

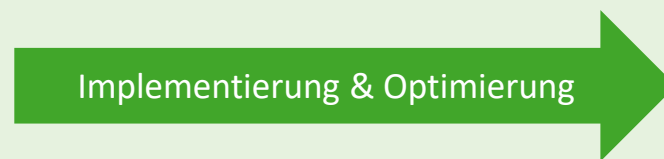
#### Definition

- Bereitstellung eines neuen S/4HANA Systems
- Auswahl von bewährten & Unternehmenskritischen Daten, Programmen & Prozessen für das neue S/4HANA System

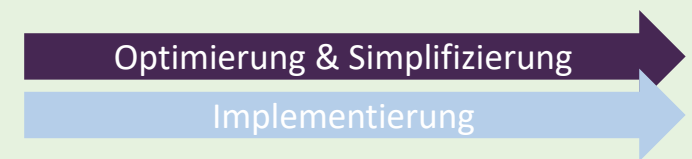
#### Abfolge



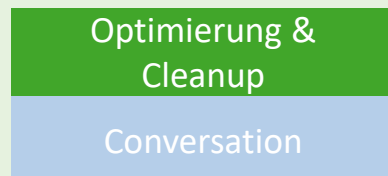
#### Abfolge



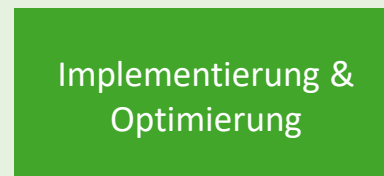
#### Abfolge



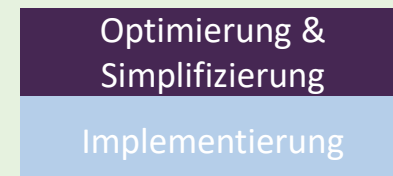
#### Aufwand



#### Aufwand



#### Aufwand



## Projektbeispiel 1: Führendes Energieversorgungsunternehmen

### Eckdaten und Highlights

- Komplettes S/4HANA Transformationsprojekt bei einem der größten kantonalen Energieversorgungsunternehmen > 10 Mio. CHF mit Q\_PERIOR als Generalunternehmer
- Projektteam extern > 30 Personen, Gesamt > 80 Personen
- Go-Live 01.01.22
- Hybrid Ansatz mit Focus auf Vereinfachung und Rückführung zum Standard
- Gleichzeitige Einführung eines neuen Management Reporting zur Unternehmenssteuerung

### Projektziele & Motivation

- Historisch gewachsene Systemlandschaft (1992) mit hohen Unterhaltskosten und geringer Flexibilität für Innovationen
- Bereinigung Altlasten in Daten und Applikationen
- Reduktion der Anzahl Schnittstellen und Eigenentwicklungen
- Vereinfachung der Business-Prozesse und Erhöhung des Automatisierungsgrades
- Verbesserung der Benutzerfreundlichkeit

### Methode und Vorgehen

S/4HANA Implementation Approach	Greenfield	Hybrid	Brownfield
Projekt Management Approach	Agile	Hybrid Agile	Classic (Waterfall)
Deployment (Cloud/On-Premise)	Cloud	Hybrid	On-Premise
IS-Utilities	Ja		Nein

### Branchenspezifika Energie

- 3 Geschäftsbereiche Netze, Produktion und Energie werden als SAP Segmente geführt
- Durchgängige Berichterstattung und Steuerung in den Segmenten mit Belegsplitt auf Segmentebene (NewGL) mit SAP SAC
- Abbildung regulatorisches Reporting zum Großteil mit S/4HANA
- 1:1 Portierung der SAP Branchenlösung IS-U
- Umfangreiche, prozessspezifische Eigenentwicklungen

## Projektbeispiel 2: Führender Energieversorgungsunternehmen

### Eckdaten und Highlights

- Full-cycle S/4HANA Transformationsprojekt mit mehr als 30 SAP Lösungen inklusive Cloud/SaaS Applikationen wie SAP Ariba, Success Factors, SAP Fieldglass, SAP CPI, Cloud Platform, Identity Provisioning und Identification, SAP Process Control
- Hybrides Vorgehen mit Focus auf Vereinfachung und Standardisierung
- Intensive Neugestaltung von Core Prozessen und Solution Landschaft
- Hybrid Agile Methodology mit teilweise Early-Prototyping besonders für die Cloud Lösungen

### Projektziele & Motivation

- **Integrierte Unternehmensplanung**, Lieferantenbewertung, integrierte Ressourcen- und Projektabwicklung, Self Service für Lieferanten und externe Mitarbeitende
- **Reduktion** der Anzahl Applikationen, **Vereinfachung** der Systemumgebung und Erhöhung der Ausbaufähigkeit durch Verwendung von **Standard-Funktionalitäten** und -Prozessen
- **Reduktion** der Schnittstellen und Elimination von Medienbrüchen
- **Vereinfachung** der Business-Prozesse und Erhöhung des Automatisierungsgrades

### Methode und Vorgehen

<b>S/4HANA Implementation Approach</b>	Greenfield	<b>Hybrid</b>	Brownfield
<b>Projekt Management Approach</b>	Agile	<b>Hybrid Agile</b>	Classic (Waterfall)
<b>Deployment (Cloud/On-Premise)</b>	Cloud	<b>Hybrid</b>	On-Premise
<b>IS-Utilities</b>	Ja		<b>Nein</b>

### Branchenspezifika Energie

- **Integrierte Projekt Portfolio Planung** (Strategie) inkl. Freigabe Workflows und Projekt Steuerung und Controlling (Kosten, Risiken, Termine und Ressourcen)
- SAP Speziallösung „Integrated Cost Planning in SAP PPM“
- **Integration Anlagenbewirtschaftung** inkl. Instandhaltungs-Planungsmanagers
- Die **Auktionserlösplanung** zum Teil in SAP SAC (2021) und integriert in die Liquiditätsplanung
- Anbindung an **mobile Lösung** in der Anlagenbewirtschaftung (Wessendorf)
- **Projektphasenbeauftragungssteuerung** über tDMS

## Projektbeispiel 3: Führendes Energieversorgungsunternehmen

### Eckdaten und Highlights

- Aufbau eines Finanz- und Logistiksystem zur optimalen Unterstützung der finanziellen und operativen Führung auf Basis von S/4HANA
- FI, FI-AA, CO, Treasury, CM / Liquiditätsmanagement, Planung, Finanzreporting, Konsolidierung
- 13 End-2-End Prozesse
- Konzeption und Implementierung der Ist-Prozesse für Finanzen und Logistik auf Basis S/4HANA inkl. BPC embedded
- Implementierung der Budgetierungs- und Konsolidierungsprozesse auf Basis BPC embedded und SEM BCS (Phase 1)
- Erste S/4HANA Implementierung in der Schweiz

### Projektziele & Motivation

- **Redesign** aller Finanz-, Controlling-, Einkaufs-, Vertriebs- und Serviceprozesse, in Anlehnung an SAP Best Practices und Implementierung in S/4HANA Enterprise Management
- **Bereinigung** von „Altlasten“ im bisherigen SAP (Stammdaten, Strukturen, Eigenentwicklungen etc.)

### Methode und Vorgehen

S/4HANA Implementation Approach	Greenfield	Hybrid	Brownfield
Projekt Management Approach	Agile	Hybrid Agile	Classic (Waterfall)
Deployment (Cloud/On-Premise)	Cloud	Hybrid	On-Premise
IS-Utilities	Ja		Nein

### Branchenspezifika Energie

- Einführung **Segmentberichtserstattung** mit Belegsplitt auf Profitcenterebene
- Wenige energiewirtschaftliche Spezialitäten, da Focus auf Finance und Reporting



## Einblick in unterschiedliche Implementierungsansätze und reale Projektbeispiele



### LESSONS LEARNED

Methode und Vorgehen			
S/4HANA Implementation Approach	Greenfield	Hybrid	Brownfield
Projekt Management Approach	Agile	Hybrid Agile	Classic (Waterfall)
Deployment (Cloud/On-Premise)	Cloud	Hybrid	On-Premise
IS-Utilities	Ja		Nein

- Was machen die „Anderen“?
- S/4HANA ist kein reines IT Projekt
- Realistische Projektlaufzeit sind 18-24 Monate nach unserem „Q-Activate“ Ansatz spezielle für Energieunternehmen
- Haupttreiber der Energieversorger:
  - Flexibilität in der Ausgestaltung des Geschäftsmodells
  - Verbessertes Projekt- und Anlagenmanagement
  - Integrierte Planung
  - Durchgehende Segmentberichterstattung zur Unternehmenssteuerung
  - Verbesserung des Automatisierungsgrades und der Benutzerfreundlichkeit
- Nur ein Hybrid- oder Greenfield Ansatz bietet erkennbaren Nutzen (Business Case)
- Reifegrad und Integrationstiefe der neuen SAP Lösungen kann immer noch ein Risiko darstellen. Dies gilt besonders für Cloud Lösungen

## Projektion möglicher Erneuerung birgt wertvolle Potenziale



### EMPFEHLUNGEN & FAZIT

- Der Mehrwert von S/4HANA liegt weniger in der Software per se sondern in der Art und Weise wie sie für Optimierung, Standardisierung und Bereinigung genutzt wird
- Daraus ergeben sich folgende Erfolgsfaktoren:
  - Grad der Standardisierung/Harmonisierung von Prozessen
  - Rückführung von Eigenentwicklungen in den Standard
  - Bereinigung von Altlasten in der Organisation und Stammdaten
  - Konsequentes Change Management
- Die SAP Industrielösung IS-U bietet wenig Innovation mit S/4HANA weshalb hier eher ein Brownfieldansatz in Erwägung zu ziehen ist
- Wählen Sie einen erfahrenen Partner mit nachgewiesener S/4HANA Implementierungskompetenz bei den konkret angebotenen Ressourcen
- S/4HANA schafft im Unternehmen die Basis für zukünftige Innovationsthemen



# Haben Sie eine S/4HANA Transformation geplant oder beschäftigen sie sich damit?



# Unsere Haupterwartungen an eine S/4HANA Transformation sind:



zurück zum standard

**kostensparnisse**

**innovation**

nicht relevant



# IT'S ALL ABOUT ENERGY.



**Alwin Jobb**

Partner Q\_PERIOR AG  
Alwin.Jobb@Q-PERIOR.com  
M +49 160 7017382



**Walter Harrer**

Associate Partner Q\_PERIOR AG  
Walter.Harrer@Q-PERIOR.com  
M +41 792 263631